



北京大學學術委員會
二〇二一年五月



一	1
1.	何□ □ 书	1
2.	任 位□ □ 书 具 件	1
二	2
1.	□ 书 作	2
2.	□ 书 作	5
3.	位 作	7
4.	位	17
5.	位	26
6.	关于 业 业 作	30
三	31
1.	□ □ □□ 关□□□	31
2.	□ 关□□□	32
3.	关□□□	34



—

1. 书

书 “ 会 书 ” ， 于 会 ，
作 人 。 书 从 事 、 个
、 、 入 、 件 传 一 作。

2. 书

任 位 书 具 以 下 两 个 件：

以 上 ， 具 位 作 人 （
 ）， 以 （ 业 ）。

具 专 业 。

任 位 书 具 以 下 两 个 件：

具 专 业 、
业 。

具 专 业 。



二

1. 书

1) 书 份

□□□ □ 书 份 (□□
任 □ 书, □ 个人 关信 □□□ □ □ ,
□ 其 □ 书 □关□ □)。与□
公 □ , □ □ □ □ 、
□、□ □□ , 具 □ 。

2) 关 书与

□ 入 京 信
(以下) , 个人信 ;
以 □ 供 □ , 中 □ 书
□ 之□ 关 。

3) □□

入 □□, □,
以 为 。 也 □□ 入、 (□
□ 位 □□□)。
作, □ □□。

4) □ □□

位□ □□ 一 □ □ ;
□ 书 □ □□ □ □ 。

5) 入



人 ; □ □ □、 、 会人

。以上 □ 书□ 、 亲 ,

、□ 、 。

□ , □□ 、□ □ □ 入 。

《 □ 位□ □□ 》 《 □ 会

□书》, (, □)。也 事

先从 《 □ 会 □书》, 供 ,

之 关 入 , □ □

《 □ 会 □书》。

□ □ □□上(从 , 从下 上□

□), □ 位 , 件

全、 , □ □ 件,

□ □□□ 公 。

10) 上交

位 ()。

位□ , □ □ 。 □ , 书 上

上□ □ (□ □□,)、 、

。

□ □ □ □书 件一份 (一

上, □ 一)。

□ 件一份 (两□ , □

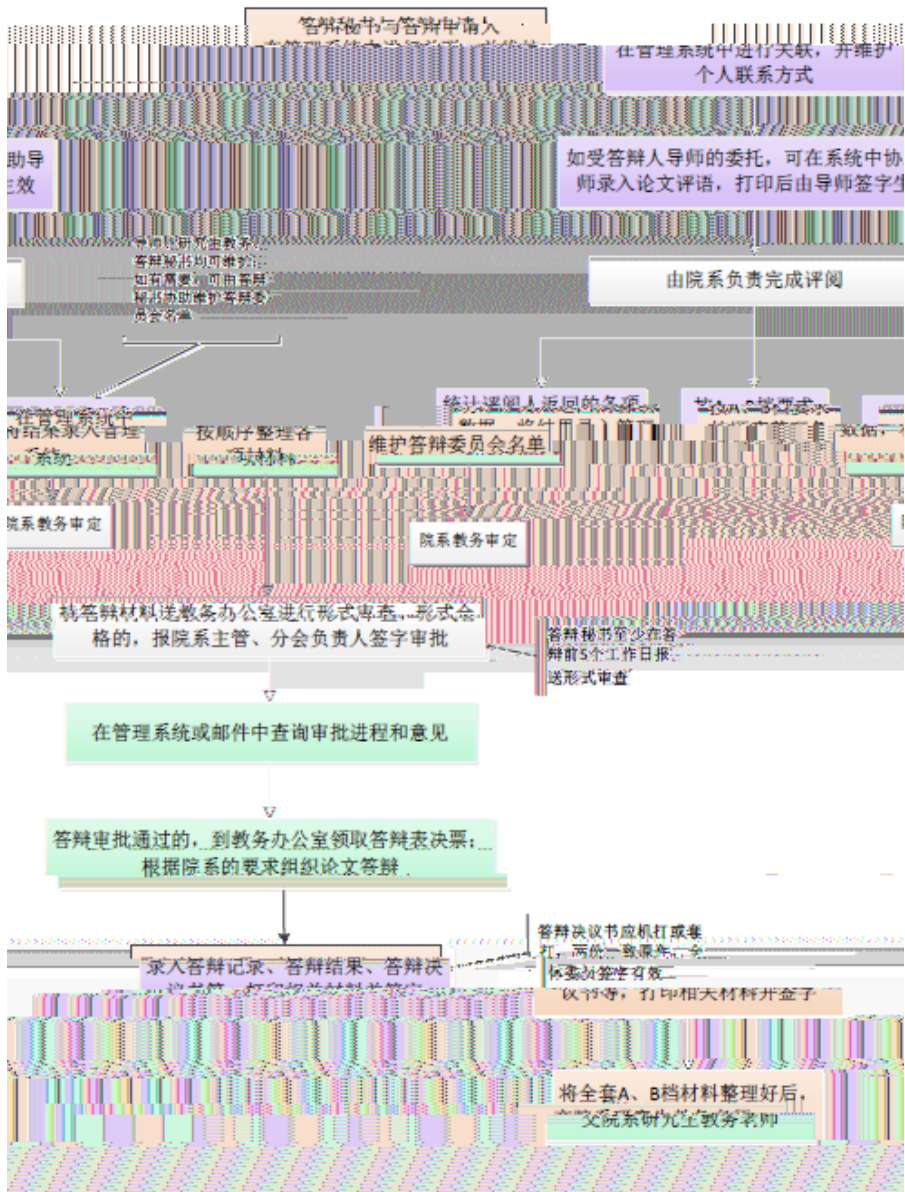
一 上, □)。



2. 书

1) □ 书 作

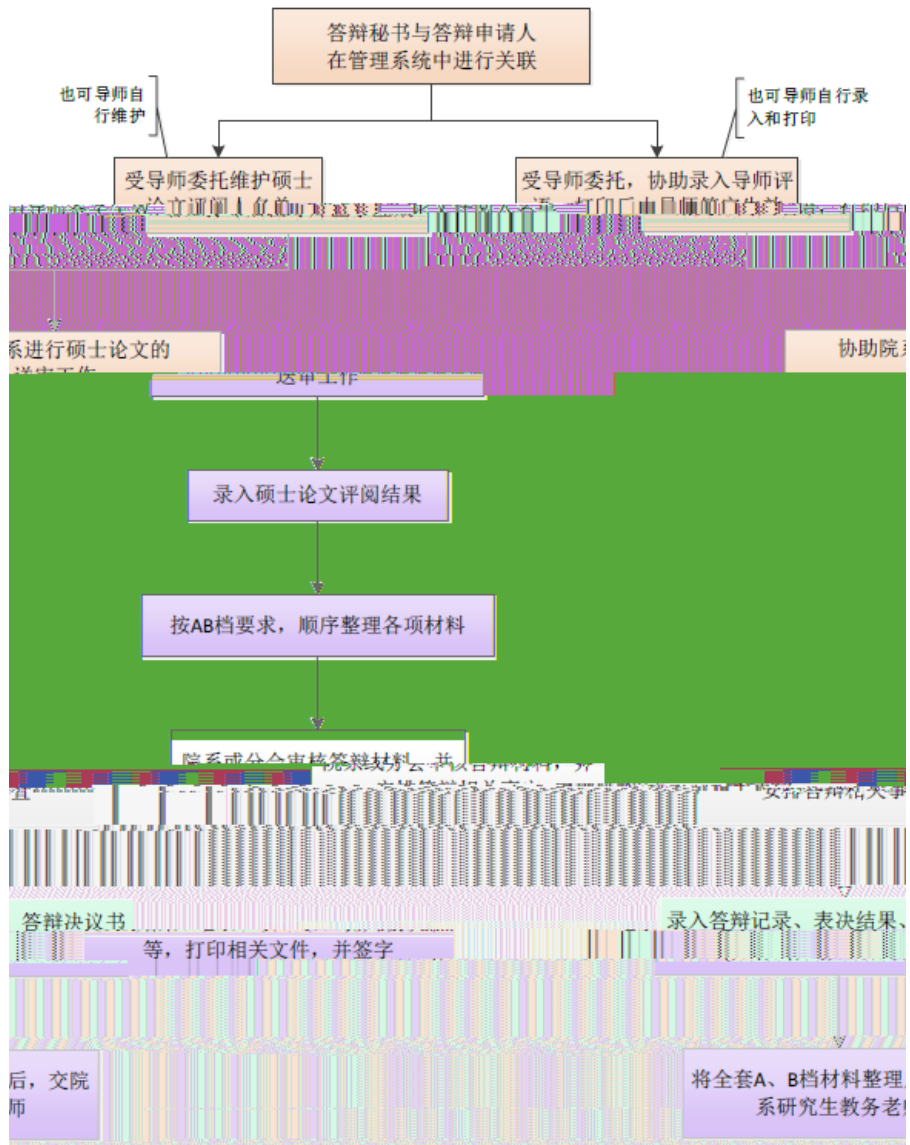
博士生答辩秘书工作流程图





2) □ 书 作

硕士生答辩秘书工作流程图





3.

1)

书 京 信 。

使 ()、 。

→

。

， 【 位 】 “ 位 ”。



【 位 】, 侧 【 】【

】【 书个人信 】【 件】 。



书个人

【 书个人信 】, 书个人信 , 【保
】。

书与

【 □ □ 】， □ 、
□□ 、 □ ”、“ ” □ 。

【 □ 】， 入 □
□ □ 信 代 。 【关□】 ， □ 中会
一 □ □ 。

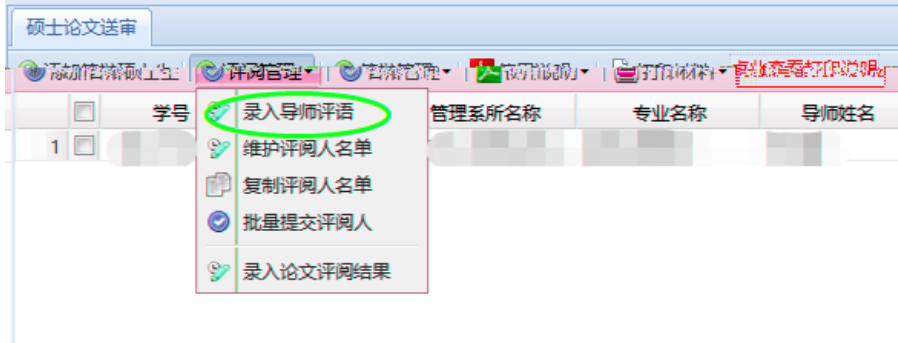
: □ 信 代 □ □ □ 中 交□
信 □ ， □ 人 □ 书。

以 □ □ 上 入□□ 、 。
□ ， 以 □ 书 入 □□，
， □ 。 □□以 □ 为



件。

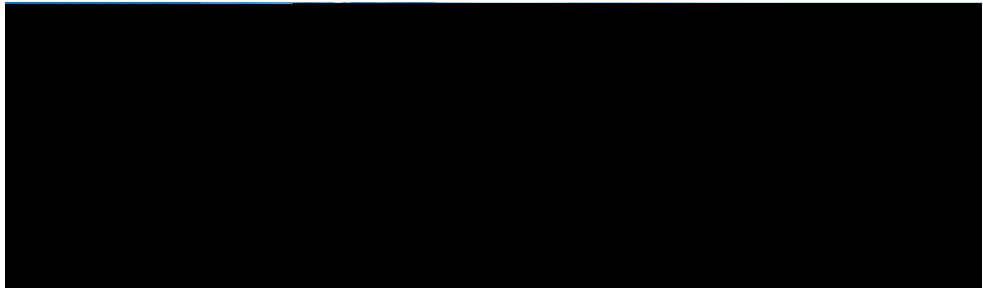
【□□】下 □中 【入 □□】，入保。



人（仅于）

□书、□□人。一□下，□□□人□书□□。

【□□】下 □中 【□□人】，□侧 □专，□专信。



□专，【为□□□人】，侧“□□专”中□专信。：“□专”中□专，□□□□。

□□了，□中□专，【□】□。

□□人，【交】。□□



人 不□ □□□ 。 □□ ， □□ □ □

。

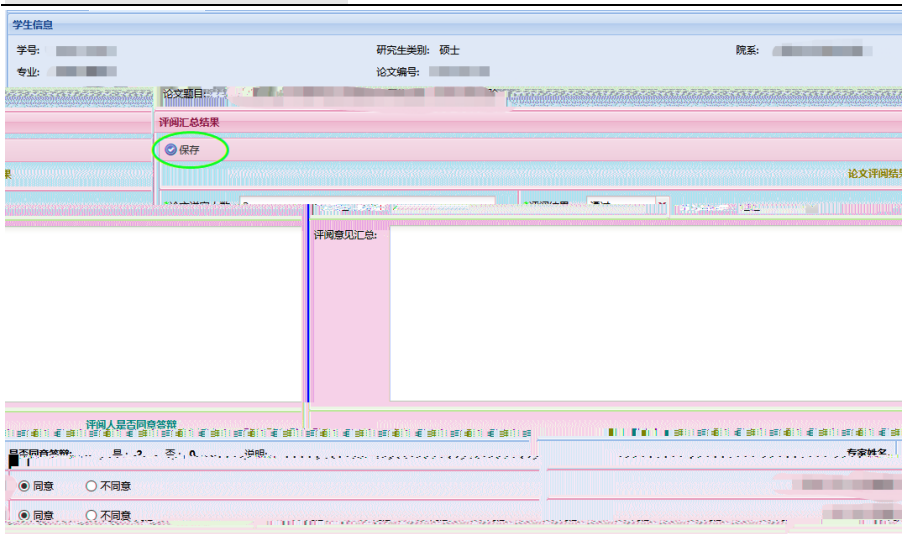


□□ □ ， □中□ □ ， 【□□ □】下

□中 【 入□ □□ 】。



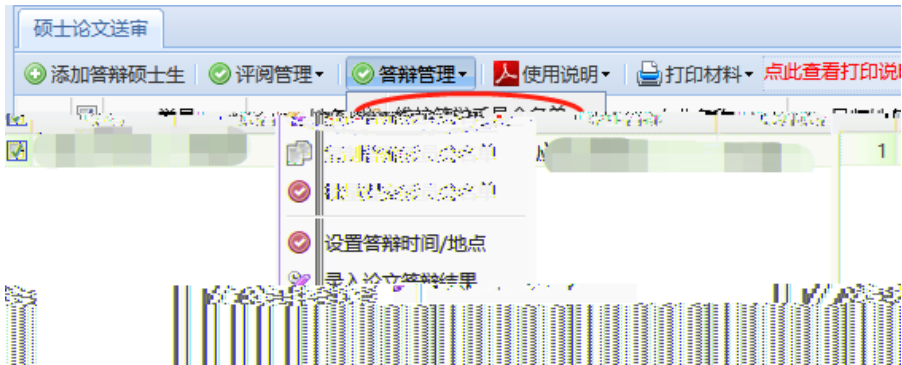
入□ □□ ， 入 【保】。



)

以 ，也 以 书代 入。

中 人 ， 【 】下 中 【 会 】。



侧【 专 】 ， 供 专 。专

。



会 ， 【 】, “ 为 ”



“ 为主 ”， 专 会 侧 “ □
 会 中”。 □ □ ， □中□ □ 专 ，
 【 □】。



□ □ 专 中 专 ， □□ □
 □ □□ 作。
 □ 书信 □入 □ 会， □□为 书。
 □ 会 ， □ □ □□
 □。 □ ， □ 会 不□ □□ 。 □
 ， □ □ □ □ ， □□□修 。

)

□中 □ □人 ， 【 □ 】下 □中 【□
 □ □ 】， 入 。

答辩时间/地点

*答辩时间:

*答辩地点:

)

书:

a) A、B □ ， □ 关 。全
 交□ □ 公 ， □ □



答辩决议书

请录入论文答辩决议书

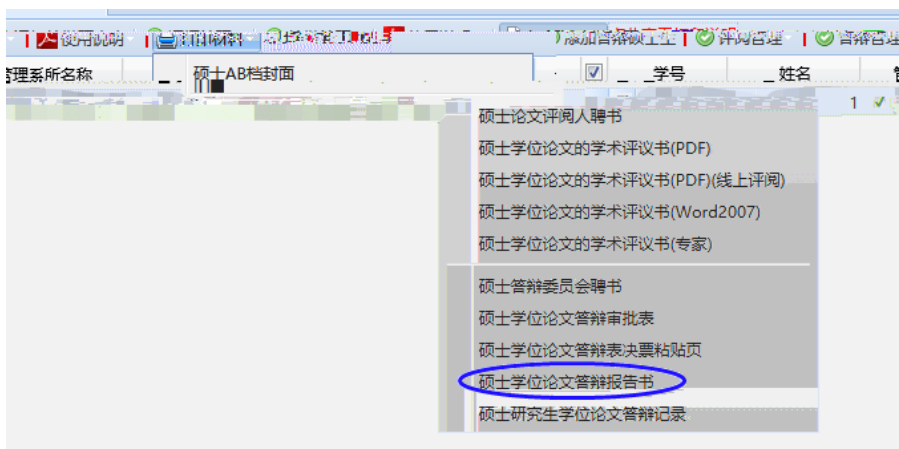
保存并打印 **打印空白表格** 取消

书：

、 ， 关 。

， 【 】下 中 【
位 书】， 中
【 】，以 、 人 。

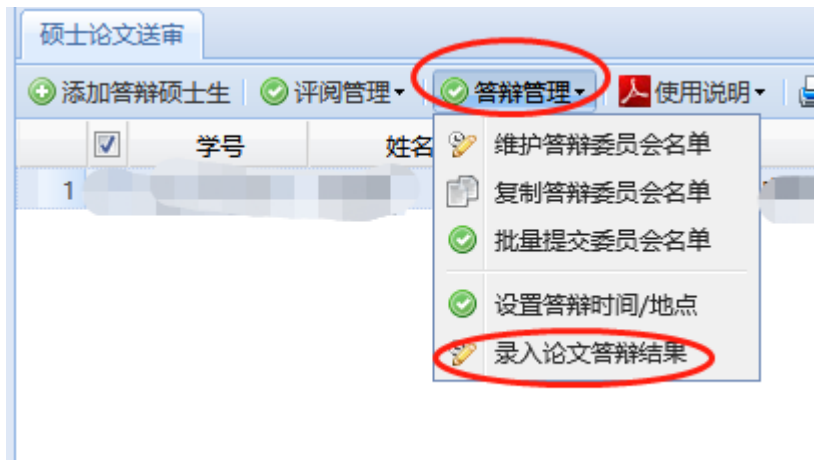
也 入、 、 。





)

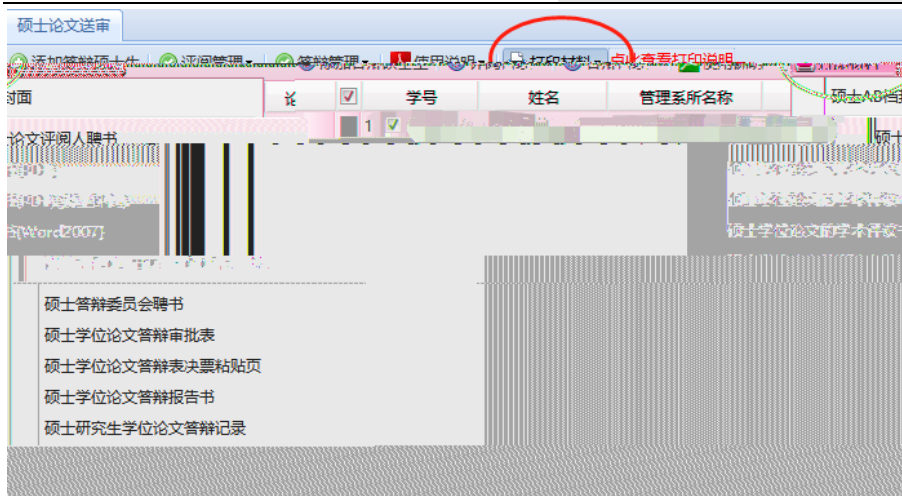
□ □ , 【 □ □ 】下 □中 【 入□
□ □ 】, 入 位□ 、 业□ 、 □ □书
□□ □ □ , 保 。



入 □ □ □ 下 :



)



【 】， 下 □ □ ，
件， □ □ 。



4.

作 , 中 会 关
 业 业 , 下 , 会
 , , 保 , 为
 件。

1)A

A	
A <input type="checkbox"/>	从 (下 <input type="checkbox"/> 二) 保 <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 全
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/>) 于 位 交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业 (业) , 不 <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/> 公 信 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , 以
2、 <input type="checkbox"/>	一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/> 以 修 全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业 <input type="checkbox"/> 修
3、	<input type="checkbox"/> 信



A	
	<p>与 □ 一</p>
	<p>□</p>
	<p>□□人、□、全</p>
	<p>于 □□ □, 于□□人</p>
4、□□ □□	<p>□ □、 、 信</p>
(□□)	<p>□ □□□</p>
5、□□	<p>□信 ; 从</p>
	<p>□□ 会 为 人 以上 (具 □ 以上□)</p>
	<p>□□ 会, 但不□ 任主</p>
	<p>□ □ 、□ , 为</p>
	<p>□□ 会 与 □ 一</p>
	<p>、 , □□人 □、</p>
6、位□ □	<p>□信 ; 从</p>
□ □	<p>□ □ 为 □□</p>
	<p>、 □</p>
7、位	<p>□信 ; 从</p>
□ 全□ □	<p>□为 □□</p>
(□ □)	<p>□ □ □□ □ □ □ □ , □□ □</p>
	<p>□、 □、 信</p>



A	
<p>8. 位□ □ □书</p>	<p>□信</p> <p>□书 作 位□ : 位□ □ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□</p> <p>□书 □ 作, □ ; , □不□□</p> <p>□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”</p> <p>□书 □ , □免使 “ 们” 体□</p> <p>□人 ,</p> <p>□人 、 信</p>
<p>9、 京 □</p>	<p>□信</p> <p>□□人 □ 、 , ,</p> <p>□□ 件, 件 信 保</p> <p>上 , 不 以 □ 修</p> <p>□ □□ : □ □</p>



A	
	会 ; 一作 位 京 ; □人 一作 一作 □人 二 作 ; □ □ 关
	人、 □□人 全

10、□ □ 位

□

(□ □



A	
	<p>□□书 、□ □ 、□□ □ , 不 信 □充</p> <p>□□人 □ □ , 修 , □ 修 □</p> <p>□□书中任一□□ □ 不 □ □ , □ □ □ □ □书, □□ 位</p>
13、 位□ □□人 □	□ 不 中, □ 入 位
14、 □ □□ □ □ □ 会	□□ 入 , 与□□书 。 □ □中, 个人信 下 。 不 入不 , □ □ 书□ <p>□ 会 以 专 为主, 不 于 人 ; , □ 会□ 专</p> <p>□ 会 位专 □ 人, □ □ 为 专</p> <p>□ 会主 □ 专 任, 不□做主</p> <p>、□ 会 □ , □ 会人 □ , “□书”</p>



A



2) B

B	
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/>)
	于 位 交 <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> 、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业 (业) , 不 <input type="checkbox"/> 不 <input type="checkbox"/>
	公 信
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
2、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 一 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 上
	以 修
	全 公共 <input type="checkbox"/> 修 专业 <input type="checkbox"/> 修
3、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 、 、 信
4、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 <input type="checkbox"/> (<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>)	<input type="checkbox"/> 信 , <input type="checkbox"/> , 为 件



B	
5、 位□ □ □书	□信
	□书 作 位□ : 位□ □ 什么□□, 了 些 , 些 □。 不 □ □, 下□
	□书 □ 作, □ ; , □不 □□
	□ □ 位 具体 □ , “ ”、“ ”
	□书 □ , □免使 “ 们” 体□
	□人 ,
6、 京 □	□人 、 信
	□信
	□□人 □ 、 , , □□ 件, 件 信 保
	上 , 不 以 □ 修



B	
	<p>□ □□ : □ □</p> <p>会 ; 一作 位 京</p> <p>; □人 一作</p> <p>作 □人 二作 ; □ □</p> <p>关</p> <p>人、 □□人 全</p>
<p>7、 □ □□</p> <p>位</p>	<p>□信</p> <p>□ □ □ □</p> <p>□, □ 之 □价。</p> <p>“ □”</p> <p>□。</p> <p>亲 , (</p> <p>不 , 以</p> <p>会 □)。</p>
<p>8、 □ 会 □书</p>	<p>件</p> <p>信 □ □</p> <p>□ 会主 为亲</p> <p>, 、 件 ,</p> <p>□ 会主 、 □与《 □</p> <p>□》中 人 一 。</p>
<p>9、 位 □</p>	<p>□ 一从 中 ,</p> <p>全</p>



5.

1)A

A	
A <input type="checkbox"/>	从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
1、 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/>)
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 予 业” “ 予 业”, 不 <input type="checkbox"/> 不
	<input type="checkbox"/> , <input type="checkbox"/>
	公 信

2、



A	
	为亲 ，
5、 <input type="checkbox"/> 专 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书	<input type="checkbox"/> 份 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书, 且不 <input type="checkbox"/> 份
6、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 入 ， 与 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书
	<input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/> 人 ， ，
	<input type="checkbox"/> 会 <input type="checkbox"/> 人
	<input type="checkbox"/> 会主 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
	, 不 <input type="checkbox"/> 做主
<input type="checkbox"/> 会 以 专 为主	
会主 <input type="checkbox"/> ， 、	
7、 <input type="checkbox"/> 位 位 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	信 <input type="checkbox"/> ， <input type="checkbox"/> 人 为 <input type="checkbox"/> 人亲
8、 位 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 位 上
	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 中 与《 <input type="checkbox"/> 书》中 <input type="checkbox"/> 一
	<input type="checkbox"/> 上 <input type="checkbox"/>
9、 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 书	件
	信 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 一
	<input type="checkbox"/> 会主 为亲 , 、 件 , <input type="checkbox"/> 会 主 、 <input type="checkbox"/> 与《 <input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 》中 人 全一



A	
10、位 <input type="checkbox"/>	从 中 ， 全
11、京 位 <input type="checkbox"/> 使 <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> 作 、



2) B

B	_____
B <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> 从 (下 <input type="checkbox"/> 二)
	<input type="checkbox"/> 信 (, <input type="checkbox"/>)

1、



6. 于业业

《京 》 关□ ，
 □ 习 □ ， □ 全□□ 习
 □ ， □ 业 予 业； □ 习
 □ ， □ 全□□ 习， □ 业
 予 业。 业 ， □ □ ， □ □ 位
 □□□， 以 □ 业□书。 业 业 作 下：

1) □ □ □ : □ □ 位 位 □。
 业 业 □ □ ， 以□
 入 □ □□ □， □□□□ □ □；
 业 □ □ ， □ 先 □ □ ， □入 □
 □□ □ ， □ □ 关 入
 中。 业 ， □ 业 □ □， □
 以 从 □ □□ □□入 □ 。

2) : □ □□□之 ， □
 中 交 □ □ □ (一 □□， 两
 □， 共)， □ 主 □□人 、 □□
 □ 公 ， 上□ □ □、 业□书 件、 □书 ，
 交□ □ 公 (□)。 □ □□ ，
 □□ □、 业□书。

3) : □ □□□之 ， □□ 份《
 业□书 业□书 □》， □ □ 份□ □ □ 位
 □ 一□□ □ 中。



三

1. (— —)
,

专 , — ?
: 。 位□ , □先交 □□,
□ □□, □为以□ , □ □专 □□。

下 ? 下

什么?

: 。 关□ □从 □ 中下□ 。

人 什么 ? ?

: 位□ □□人一□ 专业 □专业
。□ □□专 不 于 人, 其中□ 位 专
;□ □□专 不 于 人, 其中□ 位 专 。

位□ □□人不 于 人。

一人 , 人?

: 全□ □ □□书中, 一 □□人
□, □一 □□人□□□□。 全□ □ □□书中
以上□□人 □ □□人 □,
位 □ , 不予□□ □ □。 □ 专 ,
□□人仍□ 专 。



2.

?

: □ 会 、 , □ 位 会
□□人 。

人,

?

: 位□ □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □
人 。

位□ □ 会□ 人 。 以
□ 会。 □ 会, □ 会 □ 人
。

、主

什么 ?

: □ 会 以 专 为主, 以 □
会, 但不□ 任 □ 会主 。 □ 会□ 位
□ 专 。 □ 会主 □ 专 任。
□ 会主 具 □ 以上□ 专 任。
□ 会 □ 予以保 。

不

,

些

?

: 些 □ □ 会 ,
, 修 中 , □ 《□ □
□ □ 会 □》, 位 会□□人□
, □。



什么?

: 位□ □ 共 为以下 □:

主 □ 会 、主 □□ 。

介 □ □ 习、 □ 。

□ □ 主 □ 。

人 □, □ □ 。

休会, □ □ 会 □ □ 。

▶ □ □ □□人 □□;

▶ □ □ □□□□ (□ 为 □ , □);

▶ 以不□ □□□ (□ 为 □ , □);

▶ □ □ 会 □书;

▶ 全体 □ □ 会 □书。

会,主 □ □ 会 □ 。

主 □会 □ 。

上 □ 不 □ ?

: 不□。 □ “□ □ ”上上 □ 之 , 交 □ 会 , □免□ □ 。

中 □ 人 □ ?

: 位 □ 中 □ □ , □ □ 、□

会□□人 □ □ 之 , 其他 □ □ 关人 亲

, 不 □ □ , □ □ 他人代 □ 。



?

: □ 会以不□ □□ □□□□ ,
全体 三 之二以上 为□□。

?

: 《中 人 共 位 例 □ 》、《 京
位 予 作 》, 位□ : “□ □ ,
□ □ 公 举□。” , □ , 位□
□信 京 □ ()
“ 位 作 位 予 信 公 □信 ” 专 公 ,
关 □ □。

) 书 “ ” 些 ?

: □ □ □ 会 □□, 以 □
; □ □ □、 、 会人 。以上
□ 书□ 、 、 入 , 亲 , □
、 □ 、 。

3.





从 信 会 位 中,

《□□ 位 □书》。

《□□ 位 □书》中 □ □

□ 。

不□□、不 □、不 □ 。

□ 位 □ 交□ 位 关 。



总策划：黄俊平

编辑：张林、郭亚楠、袁胜花、陆爱红

校核：蔡玉河、张宝林、蔡浩、吴松、张一